

โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
ของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒๐ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง”

๑. เลขที่โครงการ (ศส.๒๐) ๑/๒๕๖๗
๒. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง”
๓. เจ้าของโครงการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒๐ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ประเด็นการเกษตร แผนแม่บทย่อยระบบนิเวศการเกษตร เป้าหมายที่ ๒ สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น โดยการประเมินศักยภาพของสถาบันเกษตรกรรายปี เพื่อให้ทราบถึงระดับความเข้มแข็งและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ซึ่งใช้ข้อมูลผลการประเมินศักยภาพของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร โดยกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเข้มแข็งประกอบด้วย ๔ มิติพิจารณาจาก ๑) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน ซึ่งผลการประเมินการวิเคราะห์ข้อมูล และแนวทางพัฒนาศักยภาพแบบองค์รวม ๔ มิตินี้ แสดงให้เห็นถึงจุดแข็งและจุดอ่อนภายในองค์กร พร้อมทั้งประเมินและเปรียบเทียบศักยภาพของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อระบุโอกาสและแนวทางในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจให้มีความเข้มแข็ง มีขีดความสามารถในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในระดับฐานราก เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติตามหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ให้ทันกับบริบทการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้สหกรณ์มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวทางการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ ๕ ในช่วง ๕ ปีนับจากนี้ ไปสู่การปฏิบัติร่วมกันจากทุกภาคส่วน ให้บรรลุผลตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มาพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้ดีขึ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์เริ่มจากสมรรถนะในการปฏิบัติงานบุคลากรของสหกรณ์ โดยคณะกรรมการสามารถกำหนดนโยบายแล้วมอบหมายฝ่ายจัดการไปขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมาย ด้วยการสร้างความร่วมมือจากสมาชิก และมีการตรวจสอบป้องกันเพื่อความโปร่งใสโดยผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนั้นการบริหารจัดการสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งบุคลากรทุกฝ่ายของสหกรณ์ต้องมีส่วนร่วมในทุกกระบวนการบริหาร ตามอำนาจหน้าที่ของตนเอง และมีการประเมินความสำเร็จด้วยเกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งทั้ง ๔ มิติ เพื่อใช้ข้อมูลย้อนกลับในการปรับปรุงพัฒนาให้ต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อขับเคลื่อนสหกรณ์สู่การดำเนินงานที่เข้มแข็ง สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ โดยศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒๐ จังหวัดสุราษฎร์ธานี จึงจัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง” ขึ้น เพื่อให้บุคลากรของสหกรณ์ทุกฝ่ายได้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการพัฒนาสหกรณ์พร้อมทั้งร่วมกันขับเคลื่อนแผนงานให้บรรลุเป้าหมาย ส่งผลให้สหกรณ์เข้มแข็ง คือ มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพและธรรมาภิบาล

๕. วัตถุประสงค์...

๕. วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และการบริหารจัดการสหกรณ์
- ๒) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจ และทักษะในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์
- ๓) เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาสหกรณ์ให้บรรลุตามเป้าหมาย

๖. กลุ่มเป้าหมาย

ประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ (ทั้งคณะ พร้อมผู้สังเกตการณ์) จากสหกรณ์ที่ประสบปัญหาขาดทุนสะสมและ/หรือสหกรณ์ที่มีความเข้มแข็งระดับชั้น ๒ หรือ ชั้น ๓ และในมิติที่ ๑ ความสามารถในการให้บริการสมาชิก อยู่ในระดับคะแนน ต่ำกว่า ๑๔ คะแนน หรือสหกรณ์เป้าหมายที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการ ในเขตพื้นที่จังหวัดกระบี่ พังงา ภูเก็ต และระนอง รวมทั้งเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สังเกตการณ์ จังหวัดละ ๑ รุ่น รวม ๔ รุ่นๆ ละ ๓๐ คน รวมทั้งสิ้น ๑๒๐ คน

- ๑) จังหวัดระนอง สหกรณ์การเกษตรเมืองระนอง จำกัด
- ๒) จังหวัดพังงา สหกรณ์การเกษตรตะกั่วป่า จำกัด
- ๓) จังหวัดภูเก็ต สหกรณ์การเกษตรเมืองภูเก็ต จำกัด
- ๔) จังหวัดกระบี่ สหกรณ์กองทุนสวนยางน้ำจาวสามัคคี จำกัด

๗. ระยะเวลาและสถานที่

จัดอบรม จำนวน ๔ รุ่นๆ ละ ๒ วัน ณ สหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการ หรือสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสมของกลุ่มเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ๑) รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๓ – ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ สหกรณ์การเกษตรเมืองระนอง จำกัด อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง
- ๒) รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๑ – ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ สหกรณ์การเกษตรตะกั่วป่า จำกัด อำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา
- ๓) รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๘ – ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ สหกรณ์การเกษตรเมืองภูเก็ต จำกัด อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต
- ๔) รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๑๒ – ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๗ ณ สหกรณ์กองทุนสวนยางน้ำจาวสามัคคี จำกัด อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่

๘. เนื้อหาหลักสูตร จำนวน ๑๒ ชั่วโมง (๒ วัน) ประกอบด้วย

- บทบาท หน้าที่ของกรรมการสหกรณ์ จำนวน ๑ ชั่วโมง
 - วัตถุประสงค์ เพื่อให้กรรมการสหกรณ์ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานสหกรณ์
 - วิธีการ บรรยาย
- ขั้นตอนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ในแต่ละฝ่าย จำนวน ๒ ชั่วโมง
 - วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทราบขั้นตอนการทำงานของ แต่ละฝ่ายในสหกรณ์ พร้อมทั้งวิจารณ์ ข้อดี ข้อเสียของขั้นตอนการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจได้
 - ๒) เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์สามารถวางแผนเชื่อมโยงการทำงานของ แต่ละฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
 - วิธีการ บรรยาย/อภิปราย

- **ข้อสังเกต/ข้อบกพร่อง สาเหตุและแนวทางแก้ไขของสหกรณ์** จำนวน ๑.๓๐ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา/ข้อสังเกต/ข้อบกพร่อง พร้อมทั้งหาสาเหตุและแนวทางแก้ไขให้สหกรณ์
วิธีการ บรรยาย/อภิปราย
- **วิเคราะห์สถานการณ์และกำหนดปัญหาของสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม** จำนวน ๒ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทราบสภาพของสหกรณ์ในปัจจุบัน
๒) เพื่อได้ประเด็นปัญหาที่สหกรณ์สามารถนำไปเป็นแนวทางในการแก้ไข
ปัญหา/พัฒนาสหกรณ์
วิธีการ บรรยาย/แบ่งกลุ่มอภิปราย
- **การจัดทำแผนงาน โครงการ/กิจกรรม พัฒนาหรือแก้ไขปัญหา เพื่อรักษา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์** จำนวน ๕.๓๐ ชั่วโมง
วัตถุประสงค์ ๑) เพื่อให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์สามารถกำหนดแผนงานในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
๒) เพื่อได้โครงการและแผนงาน/กิจกรรมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์
วิธีการ แบ่งกลุ่มอภิปรายและระดมสมอง

๙. วิทยากร

วิทยากร จากภาครัฐ และเอกชน สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๑๐. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย/อภิปราย/แบ่งกลุ่ม/กิจกรรมกลุ่ม

๑๑. งบประมาณ

เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ไปพลางก่อน (ฉบับปรับปรุง) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรองพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์ และบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน ๑๐๔,๔๐๐ บาท (หนึ่งแสนสี่พันสี่ร้อยบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ตามรายละเอียด ดังนี้

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๑๕๐ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๓๐	๙,๐๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/มื้อ	๔ มื้อ	๓๐	๔,๒๐๐ บาท
๓. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๖๐ บาท/เที่ยว	๒ วัน	๓๐	๓,๖๐๐ บาท
๔. ค่าสมนาคุณวิทยากร	๖๐๐ บาท/ชั่วโมง	๑๒ ชั่วโมง	๑	๗,๒๐๐ บาท
๕. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๗๐ บาท/คน	๑ ครั้ง	๓๐	๒,๑๐๐ บาท
รวมต่อรุ่น		๑ รุ่น	๓๐	๒๖,๑๐๐ บาท
รวมทั้งสิ้น ๔ จังหวัดๆ ละ ๑ รุ่น รวม ๔ รุ่น			๑๒๐	๑๐๔,๔๐๐ บาท

๑๒. ผู้รับผิดชอบ...

๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒๐ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๒๐ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

๑๓. ตัวชี้วัด

๑) เชิงคุณภาพ

๑.๑) สหกรณ์ที่มีปัญหาขาดทุนสะสมมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมลดลง/มีกำไร

๑.๒) สหกรณ์มีความเข้มแข็งและสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์

๒) เชิงปริมาณ

๒.๑) กรรมการสหกรณ์ที่เข้ารับการอบรมมีแผนพัฒนาหรือแก้ไขปัญหา เพื่อรักษาหรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ อย่างน้อยสหกรณ์ละ ๓ โครงการ/กิจกรรม

๒.๒) ร้อยละผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๒.๒) ผู้เข้าอบรมมีแผนการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้หลังการอบรม ร้อยละ ๑๐๐

๒.๓) กรรมการสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้เรื่องการสหกรณ์ ๔/๑๒๐ (สหกรณ์/คน)

๑๔. การประเมินผล

๑) การประเมินผลระหว่างการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม การทำกิจกรรมระหว่างอบรม

- การประเมินผลโครงการ

๒) การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผลการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการสหกรณ์ โดยการติดตาม ประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑) สหกรณ์มีความเข้มแข็งและมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจ

๒) สมาชิกสหกรณ์ได้รับผลตอบแทนจากการมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์