

โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร
กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง
(Strong Coop Model : SCM) ระยะที่ ๒

๑. เลขที่โครงการ กพ ๑/๒๕๖๘

๒. ชื่อโครงการ ส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร
กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง
(Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๒

๓. เจ้าของโครงการ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

๔. หลักการและเหตุผล

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประเด็นการเกษตร แผนย่อยการพัฒนากระบวนการเกษตร ได้กำหนดเป้าหมายสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น โดยในปี ๒๕๖๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์มีเป้าหมายในการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง โดยสามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น ๑ และยกระดับความเข้มแข็งจากระดับชั้น ๒ และ ๓ ขึ้นสู่ระดับที่ดีขึ้น ร้อยละ ๔๐ โดยที่ผ่านมามีกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันทางเศรษฐกิจและสังคมตามบทบาทภารกิจ อีกทั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ซึ่งแผนปฏิบัติการดังกล่าวได้มีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้มีความเข้มแข็งตามเกณฑ์ประเมินความเข้มแข็ง ใน ๔ มิติ ได้แก่ ๑) ความสามารถในการบริการสมาชิก ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้รับจัดสรรงบประมาณแผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๑,๒๐๐ สหกรณ์ ซึ่งในการขับเคลื่อนเป้าหมายมีกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ๘๔๔ สหกรณ์ กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์นอกภาคเกษตร ๒๐๐ สหกรณ์ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์ โดยโครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับที่ดีขึ้น รวมทั้งพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาความเข้มแข็งสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๑,๒๕๖ สหกรณ์ โดยมีกองพัฒนาสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ๕๐๐ สหกรณ์ กองพัฒนาสหกรณ์ด้านการเงินและร้านค้า ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์นอกภาคเกษตร ๖๐๐ สหกรณ์ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์

ในการขับเคลื่อนเป้าหมายสหกรณ์ภาคการเกษตร ๑๕๖ สหกรณ์ ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์เป็นการดำเนินการขับเคลื่อนกิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทาง

สู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model : SCM) ระยะที่ ๒ ตามกระบวนการดำเนินงาน ๘ ขั้นตอน
 ขั้นตอน ๑ ประเมินความเข้มแข็งและคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายเข้าร่วมโครงการ ขั้นตอน ๒ ประชุมวิเคราะห์
 ความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ขั้นตอน ๓ ประชุมเชิงปฏิบัติการ
 เพื่อวิเคราะห์ความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมายร่วมกับสหกรณ์เป้าหมาย ขั้นตอน ๔ ติดตามและประเมินผลการ
 นำแผนไปพัฒนาสหกรณ์ ขั้นตอน ๕ การขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์สู่ระดับกลุ่ม ขั้นตอน ๖
 การประชุมหลังจากประชุมกลุ่ม ขั้นตอน ๗ การถอดบทเรียนความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมาย ขั้นตอน ๘
 ประเมินผลการดำเนินโครงการ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้ดำเนินการในขั้นตอน ๑ – ๔ ไปแล้ว ดังนั้น
 ในปี ๒๕๖๘ เพื่อให้สามารถเกิดแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง
 ในขั้นตอน ๕ - ๘ ผ่านการขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์สู่สมาชิกในระดับกลุ่ม ตลอดจนมีการ
 ถอดบทเรียนสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าและสามารถเป็นต้นแบบให้กับสหกรณ์อื่นต่อไป สำนักพัฒนาและถ่ายทอด
 เทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงได้กำหนดกิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง
 (Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๒ เป็นกิจกรรมที่อยู่ภายใต้โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมทราบและเข้าใจเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งของสหกรณ์และในเรื่องการบริหารงานสหกรณ์

๕.๒ เพื่อขยายผลแนวทาง แผนงานและกิจกรรมที่จะรักษา พัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ตามเกณฑ์ชี้วัด

๕.๓ ได้รูปแบบและแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์

๖. ขั้นตอนการดำเนินกิจกรรม

๖.๑ การดำเนินกิจกรรมของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ (ส่วนกลาง)
 มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ประชุมชี้แจงการขับเคลื่อนกิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๒ ให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ – ๒๐ ได้รับทราบแนวทางการดำเนินโครงการ รวมทั้งวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด กรอบระยะเวลาดำเนินงาน และเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

๒) ประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำสรุปและประเมินผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม ร่วมกับศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ – ๒๐ หลังจากทีศูนย์ฯ ได้ดำเนินการประชุมกลุ่มเสร็จเรียบร้อยแล้ว ในกิจกรรมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสรุปผลการประชุมกลุ่มของสหกรณ์เป้าหมายและเพื่อให้ศูนย์ฯ ได้นำรูปแบบแนวทางที่ได้จากการประชุมไปดำเนินการประชุมร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงานสหกรณ์จังหวัดต่อไป

๓) ประชุมชี้แจงการจัดทำเล่มการถอดบทเรียน เพื่อกำหนดรูปแบบการจัดทำเล่มถอดบทเรียนให้เป็นแนวทางเดียวกัน

๔) ประเมินผลและสรุปผลการดำเนินโครงการ เพื่อสรุปผลการดำเนินโครงการในภาพรวม

๖.๒ การดำเนินกิจกรรมของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐ มีรายละเอียด ดังนี้

๑) กิจกรรม ขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ สู่ระดับกลุ่ม แบ่งเป็น ๒ กิจกรรม

๑.๑) จัดทำแผนประชุมกลุ่มร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ และสหกรณ์เป้าหมาย

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๒๐ ประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบและสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร (กิจกรรมย่อย การสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM ปี ๒๕๖๗) เพื่อชี้แจงแนวทางการขยายผลการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ สู่ระดับกลุ่ม (Strong Coop Model: SCM ระยะที่ ๒) และขอเข้าร่วมประชุมกลุ่มกับสหกรณ์เป้าหมาย พร้อมทั้งจัดทำแผนการประชุมกลุ่มรายสหกรณ์ (Action Plan) ๗๘ จังหวัด (รวม สสพ.๑ ๒) รวม ๑๕๖ สหกรณ์ โดยการทำกิจกรรมนี้ต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๗

๑.๒) เข้าร่วมประชุมกลุ่ม/ประชุมสมาชิกร่วมกับสหกรณ์เป้าหมาย

การดำเนินกิจกรรม

๑) ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐ ร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร เข้าร่วมประชุมกลุ่มกับสหกรณ์เป้าหมาย

๒) ชี้แจงและอธิบายเกณฑ์ความเข้มแข็งของสหกรณ์ ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดทั้ง ๔ มิติ ต่อที่ประชุมกลุ่มและนำเสนอโครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ที่จะให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการรักษา พัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ รวมทั้งนำเสนอแผนการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ เพื่อร่วมพิจารณาขยายแนวคิด วัตถุประสงค์ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่อไป

วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ และสมาชิกสหกรณ์มีความรู้และเข้าใจเกณฑ์ความเข้มแข็งสหกรณ์

๒) เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ และสมาชิกสหกรณ์มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมที่จะรักษา พัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์

๓) เพื่อเป็นการรับฟังปัญหาและความต้องการของสมาชิก

๒) กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ เพื่อสรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม

วัตถุประสงค์

๑) เพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป้าหมายหลังจากการประชุมกลุ่ม

๒) เพื่อสรุปผลการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมของสหกรณ์ในระดับกลุ่ม

เนื้อหา ประกอบด้วย

๑) นำเสนอผลการประชุมกลุ่มและผลการขับเคลื่อนโครงการ/กิจกรรมของสหกรณ์ ๒ ชั่วโมง
ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการรักษา พัฒนา หรือยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ รวมถึงประเด็นปัญหาและความต้องการของสมาชิกในการพัฒนาข้อเสนอแนะของเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งให้สูงขึ้น

๒) Workshop วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการ ๓ ชั่วโมง
ตามโครงการ/กิจกรรมเพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือวางแผนพัฒนาให้ต่อเนื่องร่วมกัน

๓) สรุปผลการประชุมเพื่อนำผลมาถอดบทเรียนสหกรณ์ต่อไป ๑ ชั่วโมง

กลุ่มเป้าหมาย

สหกรณ์ ๑๕๖ แห่ง ๆ ละ ๒๐ คน ประกอบด้วย คณะกรรมการ ๑๕ คน ฝ่ายจัดการ ๒ คน เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ๑ คน และ เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ๒ คน

๓. กิจกรรมถอดบทเรียนประเมินผลการเปลี่ยนแปลงของสหกรณ์เป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ

ในกิจกรรมนี้มีเป้าหมายเพื่อให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐ ดำเนินงาน ดังนี้

๑) ถอดบทเรียนและประเมินผลการเปลี่ยนแปลงระดับของความเข้มแข็ง (รักษาหรือยกระดับ) หรือการพัฒนาคะแนนของตัวชี้วัดในแต่ละมิติ ตามตัวชี้วัด ๑๘ ตัวชี้วัด ของสหกรณ์เป้าหมายก่อนที่จะเข้าร่วมโครงการและหลังเข้าโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร (กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง Strong Coop Model: SCM) จำนวน ๑๕๖ สหกรณ์ ตามรูปแบบการจัดทำเล่มถอดบทเรียนที่สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์กำหนด

๒) ถอดบทเรียนแนวทางการปฏิบัติงานตามกระบวนการปฏิบัติงาน ๘ ขั้นตอน ตามรูปแบบการจัดทำเล่มถอดบทเรียนที่สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์กำหนด

๓) นำผลการถอดบทเรียนจัดทำเป็นชุดความรู้/คู่มือการฝึกอบรมตามบริบทของสหกรณ์และหน่วยงานในแต่ละพื้นที่

๗. กลุ่มเป้าหมาย

สหกรณ์ประเภทการเกษตรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง (Strong Coop Model: SCM) ระยะที่ ๑ ในปี ๒๕๖๗ จำนวน ๑๕๖ สหกรณ์

๘. ระยะเวลาและสถานที่

ระยะเวลาในการดำเนินโครงการระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ – กันยายน ๒๕๖๘ ณ สำนักงานสหกรณ์สถานที่ราชการ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ หรือสถานที่อื่นตามความเหมาะสม

๙. วิธีการอบรม ใช้วิธีการบรรยาย อภิปราย และแสดงความคิดเห็น

๑๐. งบประมาณ

งบประมาณจากแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แผนงานยุทธศาสตร์การเกษตรสร้างมูลค่า โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรมหลักพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง จำนวน ๒,๖๙๑,๑๐๐ บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นงบประมาณของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จำนวน ๙,๙๐๐ บาท (เก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) และศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐ จำนวน ๒,๖๘๑,๒๐๐ บาท (สองล้านหกแสนแปดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยบาทถ้วน) ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติตามรายละเอียด ดังนี้

๑. กิจกรรมขยายแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งสหกรณ์ สู่ระดับกลุ่ม แบ่งเป็น

๑.๑ จัดทำแผนประชุมกลุ่มร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่และสหกรณ์เป้าหมาย

- ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ ๓๘๓,๒๖๐ บาท (สามแสนแปดหมื่นสามพันสองร้อยหกสิบบาทถ้วน)

๑.๒ เข้าร่วมประชุมกลุ่ม/ประชุมสมาชิกร่วมกับสหกรณ์เป้าหมาย

- ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ และวัสดุ หรือ ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุม ๑,๕๓๔,๐๔๐ บาท (หนึ่งล้านห้าแสนสามหมื่นสี่พันสี่สิบบาทถ้วน)

๒. กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ เพื่อสรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม

รายการ	สหกรณ์/ จังหวัด	อัตรา	จำนวน	จำนวนคน	งบประมาณ
๑. ค่าอาหาร	๑๕๖	๑๕๐ บาท/มือ	๑ มือ	๒๐	๔๖๘,๐๐๐ บาท
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๑๕๖	๓๕ บาท/มือ	๒ มือ	๒๐	๒๑๘,๔๐๐ บาท
๓. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	๗๘	๓.๗ บาท	๒๖๙ กม.		๗๗,๕๐๐ บาท
รวม					๗๖๓,๙๐๐ บาท

หมายเหตุ : ทุกรายการสามารถจ่ายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ปรึกษาโครงการ	อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
ผู้อำนวยการโครงการ	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
ผู้บริหารโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๒๐
เจ้าหน้าที่โครงการ	เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑ - ๒๐

๑๒. ตัวชี้วัด

๑๒.๑) เชิงปริมาณ

- ๑) จำนวนประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ และสมาชิกสหกรณ์เข้าร่วมประชุมกลุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด/สหกรณ์
- ๒) สมาชิกสหกรณ์ที่เข้าประชุมกลุ่มทราบและเข้าใจเกณฑ์ชี้วัดความเข้มแข็งของสหกรณ์ ๑๕๖ สหกรณ์
- ๓) สรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป้าหมายหลังจากการประชุมกลุ่ม ๑๕๖ สหกรณ์
- ๔) ผลการถอดบทเรียนการเปลี่ยนแปลงระดับของความเข้มแข็งของสหกรณ์เป้าหมาย ๑๕๖ สหกรณ์

๑๒.๒) เชิงคุณภาพ

- ๑) สหกรณ์สามารถรักษาความเข้มแข็งอยู่ในระดับชั้น ๑ และ/หรือยกระดับความเข้มแข็ง ชั้น ๒ และชั้น ๓ สู่ระดับที่ดีขึ้น
- ๒) แนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์ในรูปแบบของการรักษาความเข้มแข็งและ/หรือการยกระดับความเข้มแข็ง

๑๓ การประเมินผล

- ๑) ถอดบทเรียนและประเมินผลการเปลี่ยนแปลงระดับของความเข้มแข็ง ตามตัวชี้วัด ๑๘ ตัวชี้วัดของสหกรณ์เป้าหมายก่อนที่จะเข้าร่วมโครงการและหลังเข้าโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร (กิจกรรมย่อยการสร้างรูปแบบเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง Strong Coop Model: SCM) จำนวน ๑๕๖ สหกรณ์
- ๒) ถอดบทเรียนแนวทางการปฏิบัติงานตามกระบวนการปฏิบัติงาน ๘ ขั้นตอน

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑๔.๑ สหกรณ์ได้รับการพัฒนาความเข้มแข็ง
- ๑๔.๒ ได้รูปแบบแนวทางในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์และสามารถเป็นต้นแบบให้กับสหกรณ์อื่นต่อไป

ตารางการฝึกอบรม กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสหกรณ์เป้าหมายและสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/พื้นที่ ๑ ๒ เพื่อสรุปผลที่ได้จากการประชุมกลุ่ม

เวลา วัน	๐๙.๐๐ – ๑๑.๐๐ น.	๑๑.๐๐ – ๑๒.๐๐ น.	๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ – ๑๕.๐๐	๑๕.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.
๑ วัน	นำเสนอผลการประชุมกลุ่มและ ผลการขับเคลื่อนโครงการ/ กิจกรรมของสหกรณ์	Workshop วิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นในระหว่าง ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมของ สหกรณ์	รับประทานอาหารกลางวัน รับประทาน	Workshop วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ที่เกิดขึ้นในระหว่างดำเนินการ โครงการ/กิจกรรมของสหกรณ์	สรุปผลการประชุมเพื่อนำผลมา ถอดบทเรียนสหกรณ์ต่อไป

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.